

ROMÂNIA
MINISTERUL APĂRĂRII NAȚIONALE
ACADEMIA FORȚELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU
Nr. A144923 din 30.10.2025
SIBIU

NECLASIFICAT
Exemplar unic



APROB
COMANDANTUL (RECTORUL) ACADEMIEI FORȚELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU

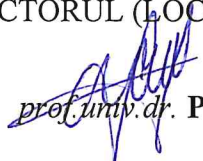
Colonel


Dumitru TODOSIUC

AVIZAT

PRORECTORUL (LOȚIITORUL COMANDANTULUI PENTRU ÎNVĂȚĂMÂNT)

Colonel


prof.univ.dr. Paul TUDORACHE

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

Valabil începând cu anul universitar 2025-2026

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu

Facultatea de Științe Militare

Program postuniversitar de formare profesională a adulților în domeniul *Leadership în câmp tactic*

Forma de învățământ: **cu frecvență**

Domeniul de licență pe care se fundamentează programul de studii: **Științe militare, informații și ordine publică**

Calificarea universitară pe care se fundamentează programul de studii: **Leadership militar**

Durata: **180 ore**

Perioada: **8 săptămâni**

NECLASIFICAT

Pagină albă



NECLASIFICAT
2 din 6

I. OBIECTIV GENERAL

Perfecționarea pregătirii liderilor și comandantilor în domeniul leadership-ului în câmp tactic din toate structurile instituțiilor Sistemului de Apărare, Ordine Publică și Securitate Națională, prin consolidarea noțiunilor teoretice și dezvoltarea abilităților cognitive, decizionale și operațional-practice necesare pentru conducerea și coordonarea eficientă a forțelor în câmpul tactic pe timpul desfășurării acțiunilor militare

II. OBIECTIVE SPECIFICE

Formarea competențelor profesionale și transversale, după cum urmează:

Competențe profesionale:

C1. Însușirea conceptelor și teoriilor moderne, a reglementărilor și standardelor actuale din leadershipului, prin integrarea cunoștințelor teoretice cu aplicații practice în mediul specific militar.

C2. Aplicarea principiilor, metodelor și procedurilor de management al organizației militare pentru elaborarea variantelor de rezolvare a problemelor și situațiilor tipice domeniului leadershipului, în cadrul structurilor de stat major.

C3. Utilizarea adecvată a conceptelor, normelor și prevederilor legale în comunicarea profesională, pentru asigurarea coerenței și conformității proceselor la nivel organizațional.

Competențe transversale:

CT1. Dezvoltarea capacității de integrare și adaptare la cerințele mediului militar operațional, prin aplicarea eficientă a cunoștințelor în contexte variate și dinamice.

CT2. Consolidarea abilităților de comunicare, colaborare și coordonare interinstituțională, prin utilizarea corectă și coerentă a conceptelor și instrumentelor de specialitate.

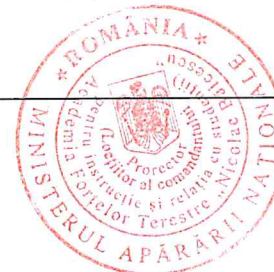
CT3. Formarea gândirii critice și a capacității de rezolvare a problemelor complexe, prin aplicarea reglementărilor, procedurilor și soluțiilor tehnice în contexte operaționale și de stat major.



III. REZULTATELE ÎNVĂȚĂRII

Absolventul va fi capabil:

CUNOȘȚINȚE	C1.R1. Să cunoască și să aplice conceptele specifice leadershipului în contextul operațional modern
	C1.R2. Să înțeleagă caracteristicile mediului de securitate actual și implicațiile acestora asupra îndeplinirii obiectivelor în operațiile militare
	C1.R3. Să explice mecanismul de funcționare a statului major pentru pregătirea și întrebuințarea forțelor în operații întrunite multinaționale
	C2.R1. Să înțeleagă contextele operaționale în care este necesară intervenția liderului militar
	C2.R2. Să descrie cauzele și efectele utilizării instrumentelor manageriale în context organizațional militar
	C2.R3. Să explice modul de materializare a relațiilor de comandă și control în operațiile militare multinaționale
APTITUDINI	C1.R4. Să elaboreze strategii adecvate de motivare a subordonaților pentru a crește performanța structurilor organizaționale din sistemul de apărare, ordine publică și securitate națională în contextul situațiilor de pace, la criză și la război;
	C1.R5. Să identifice disfuncțiile existente la nivelul structurilor organizaționale din sistemul de apărare, ordine publică și securitate națională cu impact asupra performanțelor resursei umane;
	C1.R6. Să utilizeze metode de comunicare operațională specifice NATO
	C2.R4. Să analizeze multicriterial procesul de conducere a forțelor pentru îndeplinirea misiunilor
	C2.R5. Să dezvolte strategii de comunicare pe timpul crizelor politico-militare
	C2.R6. Să aplice metodele de luare a deciziei la nivelul structurilor militare în cadrul național și multinațional
RESPONSABILITĂȚI ȘI AUTONOMIE	C1.R7. Să evalueze obiectiv performanța individuală și colectivă în raport cu obiectivele stabilite
	C1.R8. Să aplice metode specifice rezilienței în scopul diminuării consecințelor stresului profesional
	C2.R7. Să elaboreze strategii și planuri inovative, atât în structura proprie cât și coordonate cu alte structuri, în scopul optimizării activităților în cadrul operațional și normativ specific conducerii operațiilor militare
	C2.R8. Să aplice principiile comenzii și controlului în operațiile militare desfășurate în cadru național sau multinațional
	C2.R9. Să folosească gândirea critică și să manifeste agilitate mentală în timpul aplicării metodelor și procedurilor de luare a deciziei în organizația militară.



IV. DISCIPLINE, REPARTIȚIA ORELOR PE ACTIVITĂȚI DIDACTICE ȘI FORME DE VERIFICARE

Nr crt.	Cod	DENUMIREA DISCIPLINELOR	Activități didactice				Nr de ore pe discipline			ECTS	Forme de verificare
			C	S	P	Apl.	Tot.	C	Apl.		
I. DISCIPLINE DE PREGĂTIRE ÎN DOMENIU ȘI ÎN SPECIALITATE											
I.1. DISCIPLINE DE BAZĂ ÎN DOMENIU											
OBLIGATORII											
1.	LCTIF1	Abordarea cuprinzătoare a conflictelor militare	2	2			24	12	12	2	E
2.	LCTF2	Conducerea acțiunilor militare	2	2			24	12	12	3	E
TOTAL ORE DISCIPLINE DE BAZĂ ÎN DOMENIU							48	24	24	5	
I.2. DISCIPLINE DE SPECIALITATE											
OBLIGATORII											
3.	LCTIS3	Metode de dezvoltare a rezilienței	2	2			24	12	12	3	E
4.	LCTIS4	Practică	2 săptămâni				48		48	2	Cv
OPȚIONALE											
5.	LCTOS5	Tehnici de comunicare în situații de criză	2	2			24	12	12	2	Cv
6.	LCTOS6	Scenarii tactice									
TOTAL ORE DISCIPLINE DE SPECIALITATE							96	24	72	7	
II. DISCIPLINE COMPLEMENTARE											
OBLIGATORII											
7.	LCTIC7	Pregătirea economiei naționale și a teritoriului pentru apărare	1	1			12	6	6	2	E
8.	LCTIC8	Leadership în mediu hibrid	1	1			12	6	6	2	E
9.	LCTIC9	Educație fizică militară				2	12		12		V
FACULTATIVE											
10.	LCTFC10	Limba engleză	1	1			12	6	6	2	Cv
TOTAL ORE DISCIPLINE COMPLEMENTARE							36	12	24	4	
TOTAL ORE I+II							180	60	120	16	
TOTAL ORE							180				
EXAMEN DE CERTIFICARE										3	

Legendă:

C - curs; S - seminar; P - proiect; E - examen; Cv - colocviu; V - verificare;

Tot. - total; Apl. - aplicații;

COM - comunicații și informatică; COMIF - disciplină impusă, fundamentală; COMIS - disciplină impusă, de specializare; COMOS - disciplină opțională, de specializare;

COMIC - disciplina impusă, complementară.

ECTS - credite transferabile.



V. PRECIZĂRI ORGANIZATORICE ȘI METODICE

1. Obținerea certificatului de absolvire pentru atestarea competențelor profesionale specifice programului de studii presupune promovarea de către cursanți a formelor de evaluare finală (examene, colocvii și verificări) prevăzute la disciplinele din planul de învățământ și a examenului de certificare, respectiv a competențelor profesionale asimilate pe parcursul perioadei de desfășurare a programului;

1. Examenul de certificare constă în susținerea unei lucrări/ proiect de certificare prin care cursantul demonstrează capacitatea de a aplica practic competențele dobândite. Promovarea acestuia se creditează suplimentar cu 3 credite;

2. Procesul de învățământ academic se organizează cu un ritm săptămânal de 22 de ore;

3. Opțiunea cursanților privind parcurgerea unei discipline opționale și a disciplinei facultative se exprimă în momentul admiterii. Grupele de studiu pentru disciplinele opționale și disciplina facultativă se vor constitui din minim 5 cursanți;

4. Activitățile practice se pot executa în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, în alte instituții militare și în structurile din SAOPSN cu atribuții în domeniu. Practica universitară se desfășoară în unitățile militare/ structurile din SAOPSN de proveniență ale cursanților sau în alte unități, după nevoie.

Planul de învățământ a fost avizat de Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității (CEAC) a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu în data de 02.10.2025

Planul de învățământ a fost discutat și aprobat în ședința Senatului universitar al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu din data de 02.10.2025

p.DECANUL FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE MILITARE

Locotenent colonel

conf.univ.dr. **Alin CÎRDEI**



DIRECTOR ȘCOALĂ POSTUNIVERSITARĂ

Conf.univ.

dr. **Raluța RUSU**